

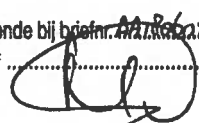
**Stichting Vormings- en Ontwikkelingsfonds
in het Slagersbedrijf
Diepenhorstlaan 3
2288 EW RIJSWIJK**

FINANCIEEL JAARRAPPORT 2017

**VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.**

datum 18 JUN 2018

Behorende bij brief nr. AA 2018-20 d. 18/6/18
paraaf



Inhoudsopgave

Blz.

Jaarrekening

Balans per 31 december 2017	2
Rekening van baten en lasten over 2017	3
Grondslagen voor de financiële verslaggeving	4
Toelichting op de balans	5
Toelichting op de rekening van baten en lasten	9
Specificatie Reglement Bestedingsdoelen (subsidieverzoekende instellingen)	12
Bestuur	14

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 18 JUN 2018

paraf 

Stichting Vormings- en Ontwikkelingsfonds in het Slagersbedrijf

BALANS PER 31 DECEMBER 2017

In euro's, na bestemming saldo

ACTIVA	<i>31-dec-17</i>	<i>31-dec-16</i>
Vlottende activa		
Vorderingen en overlopende activa	809.975	753.340
Liquide middelen	1.431.055	1.286.103
Totaal	<u>2.241.030</u>	<u>2.039.443</u>
PASSIVA		
Eigen vermogen	756.656	822.123
Voorzieningen	260.157	0
Kortlopende schulden	1.224.217	1.217.320
	<u>2.241.030</u>	<u>2.039.443</u>

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 18 JUN 2018

paraaf 

Stichting Vormings- en Ontwikkelingsfonds in het Slagersbedrijf

REKENING VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017

In euro's

	<i>realisatie 2017</i>	<i>begroting 2017</i>	<i>realisatie 2016</i>
Baten			
Heffingen Ingevolge CAO-VOS	3.153.015	2.688.000	2.372.081
Interest	188	6.000	4.267
Subsidies	68.790	40.000	0
Totaal baten	3.221.993	2.734.000	2.376.348
Lasten			
<u>Beheerskosten</u>			
Doorberekende personeelskosten			
Secretariaat KNS	51.000	51.000	51.000
Administratiekosten AGH	22.492	35.000	24.466
Vergoedingen bestuur	5.668	5.000	4.801
Accountantskosten	13.310	8.000	7.919
Overige beheerskosten	2.328	1.000	5.394
	<u>94.798</u>	<u>100.000</u>	<u>93.580</u>
<u>Overige kosten</u>			
Vakbondsverlof (art. 29 Cao voor het slagersbedrijf)	7.635	8.000	9.005
Mantelzorgregeling	0	7.000	0
Employability en loopbaanadvies	1.500	8.000	750
Voorlichting	105.657	114.000	131.774
Kwaliteitsverbetering dienstverlening werkkenden	275.774	350.000	436.302
Leeftijdsbeleid	6.028	0	0
Bevorderen inzetbaarheid werknemers	300	1.000	600
Werkgeverssubsidies cursussen	0	10.000	0
Verbetering werking arbeidsmarkt	122.841	66.000	2.863
Voorziening premies	260.157	0	0
	<u>779.892</u>	<u>564.000</u>	<u>581.294</u>
<u>Subsidies Reglement Bestedingsdoelen</u>			
Subsidieverzoekende instellingen	2.412.770	2.570.000	1.947.560
	<u>2.412.770</u>	<u>2.570.000</u>	<u>1.947.560</u>
Totaal lasten	3.287.460	3.234.000	2.622.434
Mutatie reserve	-65.467	-500.000	-246.086

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 18 JUN 2018

paraaf 

Stichting Vormings- en Ontwikkelingsfonds in het Slagersbedrijf

JAARREKENING

GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Algemene waarderingsgrondslag

De algemene grondslag voor de waardering van activa worden opgenomen tegen de nominale waarde of (Indien van toepassing) de lagere realisatiewaarde. De passiva worden opgenomen tegen de nominale waarde.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient het bestuur, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn opgenomen voor zover noodzakelijk onder aftrek van voorzieningen wegens risico van oninbaarheid.

Vorzieningen

De voorzieningen worden gevormd voor verplichtingen en risico's. De voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde.

Liquide middelen

Indien niet anders vermeld staan deze ter vrije beschikking.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Toerekening van baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Subsidies Reglement Bestedingsdoelen

Ingevolge het Reglement Bestedingsdoelen van de Stichting zijn de hier vermelde bedragen ter beschikking gesteld aan de daarvoor in aanmerking komende organisaties.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 18 JUN 2018

paraf

Stichting Vormings- en Ontwikkelingsfonds in het Slagersbedrijf

TOELICHTING OP DE BALANS

in euro's

ACTIVA

Vorderingen en overlopende activa

31-12-2017

31-12-2016

Vorderingen

Te vorderen premies (AGH) / (De Meern)	1.039.124	635.277
Af: voorziening te vorderen premies (AGH)/(De Meern)	-44.500	-34.685
Te vorderen interest (AGH)/ (De Meern)	0	0
Rekening courant CPI (AGH)/(De Meern)	846	173
Te vorderen Interest (KNS)	505	4.024
R/C FNV Bondgenoten (KNS)	0	148.551
Nog te factureren	-186.000	0
	<u>809.975</u>	<u>753.340</u>

Verloop voorziening te vorderen premies (AGH/De Meern)

31-12-2017

31-12-2016

Voorziening per 1 januari	34.685	91.009
Af: aanwendungen boekjaar	-18.585	-40.634
	<u>16.100</u>	<u>50.375</u>
Dotatie boekjaar	28.400	-15.690
	<u>44.500</u>	<u>34.685</u>

31-12-2017

31-12-2016

Liquide middelen

ING-Bank (AGH)/(Syntrus Achmea)	301.636	119.355
ABN-Amro (AGH)/(Syntrus Achmea)	24.257	0
ING-Bank rekening-courant (KNS)	54.996	24.605
ASN-Bank spaarrek. (KNS)	1.050.166	1.142.143
	<u>1.431.055</u>	<u>1.286.103</u>

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 18 JUN 2018

paraaf 

Stichting Vormings- en Ontwikkelingsfonds in het Slagersbedrijf

TOELICHTING OP DE BALANS, vervolg

In euro's

	31-12-2017	31-12-2016
<i>R/C FNV (KNS)</i>		
Stand per 1 januari	148.551	448.201
Terugbetaling door FNV	<u>-148.551</u>	<u>-448.201</u>
	0	0
Betaalde voorschotten	550.000	520.000
Werkelijk bestede gelden	705.099	371.449
Niet gesubsidieerd in verband met maximering	<u>-155.099</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>148.551</u>
<i>R/C CNV (KNS)</i>		
Stand per 1 januari	0	0
Betaalde voorschotten	111.056	110.000
Werkelijk bestede gelden	111.527	133.433
Niet gesubsidieerd in verband met maximering	<u>-471</u>	<u>-23.433</u>
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>R/C SVO (KNS)</i>		
Stand per 1 januari	0	0
Betaalde voorschotten	555.000	274.000
Werkelijk bestede gelden	555.000	414.000
Niet gesubsidieerd in verband met maximering	<u>0</u>	<u>-140.000</u>
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 18 JUN 2018

paraaf 

Stichting Vormings- en Ontwikkelingsfonds in het Slagersbedrijf

TOELICHTING OP DE BALANS, vervolg

In euro's

PASSIVA

Eigen vermogen	31-12-2017	31-12-2016
Stand per 1 januari	822.123	1.068.209
Resultaat boekjaar	<u>-65.467</u>	<u>-246.086</u>
Stand per 31 december	<u><u>756.656</u></u>	<u><u>822.123</u></u>

Voorzieningen

Voorziening premierestitutie

Vanwege een lopende rechtszaak over de werkingssfeer van een bij het fonds aangesloten werkgever bestaat de mogelijkheid dat de over 2017 ontvangen premies van deze werkgever (€ 260.157) gerestitueerd moeten worden.

	31-12-2017	31-12-2016
Stand per 1 januari	0	0
Bij: voorziening werkgever	<u>260.157</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u><u>260.157</u></u>	<u><u>0</u></u>

Kortlopende schulden

Recapitulatie

	31-12-2017	31-12-2016
Te betalen aan AGH/Syntrus Achmea (De Meern)	0	1.117
Te betalen premies (AGH/Syntrus Achmea)	61.236	30.260
R/C SOVVB (KNS)	1.093.756	1.170.176
Overige schulden (KNS)	29.903	15.767
Overige schulden (AGH)	<u>39.322</u>	<u>0</u>
	<u><u>1.224.217</u></u>	<u><u>1.217.320</u></u>

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN

BDO Audit & Assurance B.V.

datum 18 JUN 2018

paraaf 

Stichting Vormings- en Ontwikkelingsfonds in het Slagersbedrijf

TOELICHTING OP DE BALANS, vervolg

In euro's

Kortlopende schulden

	31-12-2017	31-12-2016
<u>R/C SOVVB (KNS)</u>		
Stand per 1 januari	1.170.176	1.079.379
Betaalde voorschotten	-580.000	-430.000
Correctie voorschot voorg. jaren	0	-20.000
Werkelijk bestede gelden	503.580	540.797
Niet gesubsidieerd in verband met maximering	0	0
Stand per 31 december	<u>1.093.756</u>	<u>1.170.176</u>

De schuld aan SOVVB heeft een overwegend langlopend karakter.

R/C KNS (Rijswijk)

Stand per 1 januari	0	32.230
Betaalde subsidie	0	-32.230
Betaalde voorschotten	-693.134	-651.314
Werkelijk bestede gelden	924.212	918.325
Niet gesubsidieerd in verband met maximering	-231.078	-267.011
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

31-12-2017

31-12-2016

Overige Schulden

Nog te betalen facturen (KNS)	29.903	15.767
Nog te betalen facturen (AGH)	39.322	0
	<u>69.225</u>	<u>15.767</u>

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

18 JUN 2018

paraaf

Stichting Vormings- en Ontwikkelingsfonds in het Slagersbedrijf

TOELICHTING OP DE REKENING VAN BATEN EN LASTEN

in euro's

BATEN

	<i>realisatie</i> 2017	<i>begroting</i> 2017	<i>realisatie</i> 2016
<u>Heffingen Ingevolge CAO-VOS</u>			
Heffing over premieloon	3.181.415	2.688.000	2.356.391
	<u>3.181.415</u>	<u>2.688.000</u>	<u>2.356.391</u>
Mutatie voorziening debiteuren	-28.400	0	15.690
	<u>3.153.015</u>	<u>2.688.000</u>	<u>2.372.081</u>
<u>Interest</u>			
Rente Syntrus Achmea Pensioen	-316	0	244
Bankrente (KNS)	504	6.000	4.023
	<u>188</u>	<u>6.000</u>	<u>4.267</u>
<u>Subsidies</u>			
SAS I: financiering diverse uitgaven excl. Slagerspassie	68.790	40.000	0
	<u>68.790</u>	<u>40.000</u>	<u>0</u>

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

18 JUN 2018

paraaf

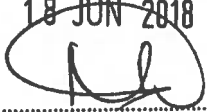
Stichting Vormings- en Ontwikkelingsfonds in het Slagersbedrijf

TOELICHTING OP DE REKENING VAN BATEN EN LASTEN

In euro's

<u>LASTEN</u>	<i>realisatie</i> 2017	<i>begroting</i> 2017	<i>realisatie</i> 2016
<u>Beheerskosten</u>			
<u>Doorberekende personeelskosten</u>			
Aan de KNS is het secretariaat van de CAO Slagersbedrijf opgedragen. Op grond hiervan worden door diverse medewerkers werkzaamheden uitgevoerd ten behoeve van de stichting. De op basis van de gemaakte afspraken berekende vergoeding bedraagt:	<u>51.000</u>	<u>51.000</u>	<u>51.000</u>

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 18 JUN 2018
paraf 

Stichting Vormings- en Ontwikkelingsfonds in het Slagersbedrijf

TOELICHTING OP DE REKENING VAN BATEN EN LASTEN, vervolg

In euro's

<u>LASTEN</u>	<i>realisatie</i> 2017	<i>begroting</i> 2017	<i>realisatie</i> 2016
<u>Subsidies Reglement Bestedingsdoelen</u>			
De gesubsidieerde uitkeringen van het boekjaar ingevolge het reglement Bestedingsdoelen van de Stichting zijn als volgt getotaliseerd. De specificatie naar Bestedingsdoelen per subsidieverzoekende instelling in detail staat vermeld op paginanummers 12 en 13.			
SOVVB	503.580	700.000	540.797
KNS	693.134	655.000	651.314
FNV Bondgenoten	550.000	550.000	371.449
CNV Vakmensen	111.056	110.000	110.000
SVO	555.000	555.000	274.000
Totaal	<u>2.412.770</u>	<u>2.570.000</u>	<u>1.947.560</u>

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 18 JUN 2018

paraaf 

Stichting Vormings- en Ontwikkelingsfonds in het Slagersbedrijf

Specificatie Reglement Bestedingsdoelen (subsidieverzoekende Instellingen)

	SOVVB 2017 besteding	KNS 2017 besteding	FNV 2017 besteding	CNV 2017 besteding	SVO 2017 besteding	Totaal 2017 besteding
1.a het verrichten van vormings- en ontwikkelingswerk en scholings- en opleidingsactiviteiten in het slagersbedrijf alsmede het daarmee verband houdende onderzoek en publicatie teneinde een goede werking van de arbeidsmarkt in de sector te bewerkstelligen;	304.325	158.684	413.311	7.732	555.000	1.439.052
1.b. Geven van voorlichting en het publiceren van informatie over voorschriften, die uit de C.A.O. voor het Slagersbedrijf voortvloeien en/of andere voorschriften die op het terrein van de arbeidsvoorwaarden, arbeidsomstandigheden, arbeidsverhoudingen en andere wettelijke regelingen liggen en die verband houden met arbeid.	0	388.652	277.364	85.525	0	751.541
1.c Verrichten en publiceren van onderzoek naar het tot stand brengen en uitvoeren van voorschriften, die uit de C.A.O. voor het Slagersbedrijf voortvloeien en/of andere voorschriften, die op het terrein van de arbeidsvoorwaarden, arbeidsomstandigheden, arbeidsverhoudingen en andere wettelijke regelingen liggen, die verband houden met arbeid.	0	59.507	0	0	0	59.507
1.d Promoten van bedrijfstakberoepen in- en buiten de bedrijfstak.	199.255	178.520	0	8.746	0	386.521
1.e Ontwikkelen en implementeren van kwaliteitsverbeteringen met betrekking tot de dienstverlening door de werkenden in de bedrijfstak.	0	138.849	0	0	0	138.849
1.f Creëren van voldoende en kwalitatief goede opvang voor kinderen van werknemers, werkzaam in het Slagersbedrijf, door het leveren van een financiële bijdrage in de kosten van kinderopvang.	0	0	0	0	0	0
1.q Doen uitvoeren van de werkzaamheden van de Commissie Arbeidsvoorwaarden in het Slagersbedrijf. Deze werkzaamheden van deze commissie worden nader omschreven in art. 2 van 't reglement.	0	0	14.424	0	0	14.424
TRANSPORTEREN	503.580	924.212	705.099	102.003	555.000	2.789.894

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 18 JUN 2018

paraaf 

Stichting Vormings- en Ontwikkelingsfonds te Rijswijk

Bestedingsdoel	subsidiës organisaties					Totaal 2017 besteding
	SOVVB 2017 besteding	KNS 2017 besteding	FNV 2017 besteding	CNV 2017 besteding	SVO 2017 besteding	
TRANSPORT	503.580	924.212	705.099	102.003	555.000	2.789.894
2.a. Het op verzoek van werkgever en/of werknemer verlenen van dispensatie van het in de C.A.O. bepaalde, mits een dergelijk verzoek schriftelijk en gemotiveerd wordt ingediend.	0	0	0	0	0	0
2.b. Desgewenst geven van advies omtrent de uitleg en/of toepassing van de C.A.O. voor het Slagersbedrijf aan de participerende organisaties, alsmede aan ledere werkgever of werknemer op wie de (algemeen verbindend verklaarde) bepalingen van de C.A.O. v/h Slagersbedrijf van toepassing zijn.	0	0	0	4.218	0	4.218
2.c. Behandelen bij wijze van advies van geschillen omtrent de uitleg en/of de toepassing van de C.A.O. voor het Slagersbedrijf, indien beide partijen daarom schriftelijk verzoeken.	0	0	0	0	0	0
2.d. Coördineren, voorbereiden en ondersteunen van het geformaliseerde overleg - met uitzondering van het C.A.O.-overleg - tussen sociale partners t.b.v. alle werkgevers en werknemers in de bedrijfstak.	0	0	0	5.010	0	5.010
2.e. Laten voorbereiden, uitvoeren en afwikkelen van vergaderactiviteiten van de Commissie, niet zijnde het C.A.O.-overleg.	0	0	0	296	0	296
	503.580	924.212	705.099	111.527	555.000	2.799.418
niet gesubsidieerd a.g.v. bestuursbesluit maximalering	0	231.078	155.099	471	0	386.648
gesubsidieerd in 2017	503.580	693.134	550.000	111.056	555.000	2.412.770

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 18 JUN 2018

paraf 

Stichting Vormings- en Ontwikkelingsfonds in het Slagersbedrijf

Woerden, 4 juni 2018

Het Bestuur:

W.C.M. Daams, Voorzitter

mr. W. van den Brink, Vice-voorzitter

J.K. Warnaar

W.P. Hoogenboom,

J.E. Klijn, plv. bestuurder

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 18 JUN 2018

paraf 

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Vormings- en Ontwikkelingsfonds in het Slagersbedrijf

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017 van S Stichting Vormings- en Ontwikkelingsfonds in het Slagersbedrijf te Rijswijk gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017 van Stichting Vormings- en Ontwikkelingsfonds in het Slagersbedrijf in alle van materieel belang zijnde opzichten opgesteld in overeenstemming met de door de stichting gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet op pagina 4 van de jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de rekening van baten en lasten over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Vormings- en Ontwikkelingsfonds in het Slagersbedrijf zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Basis voor financiële verslaggeving en beperking in gebruik en verspreidingskring

Wij vestigen de aandacht op pagina 4 van de jaarrekening, waarin de basis voor financiële verslaggeving uiteen is gezet. De jaarrekening 2017 van Stichting Vormings- en Ontwikkelingsfonds in het Slagersbedrijf is opgesteld voor het bestuur van de stichting met als doel Stichting Vormings- en Ontwikkelingsfonds in het Slagersbedrijf in staat te stellen te voldoen aan de statutaire verplichting een jaarrekening op te stellen. Hierdoor is de

jaarrekening mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Onze controleverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor Stichting Vormings- en Ontwikkelingsfonds in het Slagersbedrijf en haar bestuur en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen.

B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de door de stichting gekozen en beschreven grondslagen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn

van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rijswijk, 18 juni 2018

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

(w.g.) N.W.A. van Nuland RA
